

# Curriculum vitae Europass

## Informații personale

Nume / Prenume MICU George

Adresă

Telefon

E-mail

Naționalitate

Data nașterii

## Experiența profesională

Perioada 12.12.2025 – prezent

Numele și adresa angajatorului  
Funcția sau postul ocupat  
AUTORITATEA FERROVIARĂ ROMÂNĂ (AFER), București  
*Șef departament*

Activități și responsabilități principale  
Coordonarea Departamentului de Certificare Sisteme de Management;  
Coordonarea activității entității naționale de înregistrare a vehiculelor feroviare în conformitate cu regulile europene de gestionare și înregistrare a sistemului EVR (*European Vehicle Register*) și a registrului de infrastructură (RINF).

Perioada 13.10.2025 – prezent

Numele și adresa angajatorului  
Funcția sau postul ocupat  
MINISTERUL FINANTELOR, București  
*Consilier onorific al ministrului finanțelor*

Activități și responsabilități principale  
Analiza cheltuielilor în domeniul transportului feroviar public de călători, identificarea de măsuri pentru creșterea eficienței, eficacității și economicității utilizării fondurilor alocate pentru derularea contractelor de servicii publice încheiate în baza Regulamentului European 1370/2007.

Perioada 09.2023 – 12.2025

Numele și adresa angajatorului  
Funcția sau postul ocupat  
MAGRO UTIL, Ilfov  
*Director general*

Activități și responsabilități principale  
Coordonarea activităților de identificare clienți, încheiere contracte de transport feroviar de marfă intern și internațional cu focus principal pe Portul Constanța;  
Asigurarea lanțului logistic, achiziție reparare și modernizare material rulant cu respectarea normelor europene incidente referitoare la Registrul European al Vehiculelor Feroviare;  
Cooperare cu operatori de transport feroviar în domeniul logisticii și a aplicării normelor feroviare europene;  
Extinderea portofoliului de parteneri comerciali.

Perioada	<b>07.04.2022 – 09.2023</b>
Numele și adresa angajatorului	AUTORITATEA FERROVIARĂ ROMÂNĂ (AFER) – AUTORITATEA DE SIGURANȚĂ FERROVIARĂ ROMÂNĂ, București
Funcția sau postul ocupat	<i>Șef Departament</i>
Activități și responsabilități principale	<p>Coordonarea Departamentului de Certificare a Entităților Responsabile cu Întreținerea vehiculelor feroviare, în acord cu prevederile <b>Regulamentului (UE) nr.779/2019</b>. Autorizarea pentru introducerea pe piață a vehiculelor Feroviare, în acord cu <b>Regulamentul (UE) 545/2018</b>;</p> <p>Sprijinirea Agenției Uniunii Europene pentru Căile Ferate în eliberarea, modificarea și revocarea autorizațiilor de introducere pe piață a vehiculelor Feroviare;</p> <p>Supravegherea utilizării și întreținerii componentelor critice pentru siguranță în cadrul întreținerii vehiculelor feroviare;</p> <p>Membru al Rețelei Autorităților Naționale de Siguranță din Uniunea Europeană;</p> <p>Colaborare cu Agenția Feroviară Europeană.</p>
Perioada	<b>29.01.2020 – 07.04.2022</b>
Numele și adresa angajatorului	AUTORITATEA FERROVIARĂ ROMÂNĂ (AFER) – AUTORITATEA DE SIGURANȚĂ FERROVIARĂ ROMÂNĂ, București
Funcția sau postul ocupat	<i>Director</i>
Activități și responsabilități principale	<p>Conducerea Autorității de Siguranță Feroviară, conform atribuțiilor stabilite prin OUG 73/2020 de transpunere a <b>directivei UE 2016/798</b>, HG 108/2021 de transpunere a <b>directivei UE 2016/797</b> și HG 626/1998 privind organizarea și funcționarea AFER, în principal referitor la:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Certificarea de siguranță a operatorilor feroviari;</li> <li>- Autorizarea de siguranță a administratorilor/ gestionarilor de infrastructură feroviară;</li> <li>- Autorizarea punerii în funcțiune a subsistemelor sistemului feroviar;</li> <li>- Autorizarea pentru introducerea pe piață a vehiculelor feroviare;</li> <li>- Certificarea entităților responsabile cu întreținerea vehiculelor feroviare;</li> <li>- Autorizarea/ atestarea personalului din transportul feroviar și cu metroul;</li> <li>- Autorizarea liniilor ferate industriale;</li> <li>- Autorizarea transportului public cu metroul;</li> <li>- Monitorizarea cadrului de reglementare;</li> <li>- Colaborare cu Agenția Feroviară Europeană, Comisia Europeană – DG Move;</li> <li>- Membru al rețelei Autorităților Naționale de Siguranță din UE;</li> <li>- Implementarea în România și supravegherea respectării directivei privind siguranța feroviară (<b>Dir. UE 2016/798</b>); directiva privind interoperabilitatea (<b>Dir. UE 2016/797</b>); directiva privind instituirea spațiului feroviar unic european (<b>Dir. 2012/34/UE</b>) și a regulamentelor europene aferente: <b>Reg. UE 2016/796</b> privind Agenția Uniunii Europene pentru Căile Ferate; <b>Reg. UE 2018/763</b> de stabilire a modalităților practice pentru emiterea certificatelor unice de siguranță pentru întreprinderile feroviare; <b>Reg. UE 2018/762</b>, de stabilire a unor metode comune de siguranță privind cerințele sistemului de management al siguranței; <b>Reg. UE 2018/761</b> de stabilire a metodelor comune de siguranță pentru supravegherea de către autoritățile naționale de siguranță după eliberarea unui certificat unic de siguranță sau a unei autorizații de siguranță în conformitate cu <b>Directiva (UE) 2016/798</b>; <b>Reg. UE 2018/545</b> de instituire a modalităților practice pentru procesul de autorizare a vehiculelor feroviare și de autorizare de tip a vehiculelor feroviare în temeiul <b>Directivei (UE) 2016/797</b>; <b>Reg. UE 2019/779</b> de stabilire a unor dispoziții detaliate privind un sistem de certificare a entităților responsabile cu întreținerea vehiculelor în temeiul Directivei (UE) 2016/798 etc;</li> <li>- <b>Conducerea în perioada august 2021-octombrie 2021 a OLFR (Organismul de Licențe Feroviare Român)</b> conform atribuțiilor stabilite prin HG 626/1998 privind organizarea și funcționarea AFER, Legea 202/2016 privind integrarea sistemului feroviar din România în spațiul feroviar unic european de transpunere a <b>directivei 2012/34/UE</b> privind instituirea spațiului feroviar unic european; <b>HG 361/2018</b> privind aprobarea procedurilor pentru acordarea licențelor în domeniul transportului feroviar;</li> <li>- Participarea la procesul de asanare a normelor feroviare în acord cu pachetul IV de legi feroviare al Comisiei Europene.</li> </ul>

Perioada	<b>01.10.2015 – 29.01.2020</b>
Numele și adresa angajatorului	AUTORITATEA FERROVIARA ROMANA (AFER) – AUTORITATEA DE SIGURANȚA FERROVIARA ROMANA, București
Funcția sau postul ocupat	<i>Șef Departament</i>
Activități și responsabilități principale	Coordonarea Departamentului de Certificare a Entităților Responsabile cu Întreținerea vagoanelor de marfă în acord cu prevederile Regulamentului(UE) nr. 445/2011, ale Regulamentului (UE) nr 779/2019 și a locomotivelor, vagoanelor de călători și vehiculelor feroviare, altele decât vagoanele de marfă, conform legislației naționale.
Perioada	<b>01.08.2015 – 01.10.2015</b>
Numele și adresa angajatorului	SNTFM – “CFR MARFĂ” SA, București
Funcția sau postul ocupat	<i>Consilier director general</i>
Perioada	<b>18.04.2014 – 01.08.2015</b>
Numele și adresa angajatorului	SNTFM – “CFR MARFĂ” SA, București
Funcția sau postul ocupat	<i>Șef serviciu documentații tehnice modernizări material rulant</i>
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activității de omologare pentru vagoane și locomotive; Coordonarea proceselor de elaborare/ verificare a documentației de execuție și modernizare pentru vagoane și locomotive; Avizare de specificații tehnice/ documentații tehnice pentru produse/ servicii feroviare critice, conform reglementărilor AFER; Coordonarea gestionării și utilizării fișelor UIC ( <i>Uniunea Internațională a Căilor Ferate</i> ), <i>STI (specificații tehnice de interoperabilitate)</i> , standarde române și europene de specialitate editate de ASRO.
Perioada	<b>16.04.2013 – 16.01.2014</b>
Numele și adresa angajatorului	Compania Națională de Căi Ferate ”CFR” – SA
Funcția sau postul ocupat	<i>Director General / Administrator executiv</i>
Activități și responsabilități principale	<b>Responsabilități stabilite conform HG 581/1998;</b> Dezvoltarea și menținerea relațiilor cu autoritățile și partenerii naționali și internaționali; Coordonarea finanțării proiectelor având ca sursă: fonduri proprii, bugetul de stat, fonduri europene (FC, FEDR, CEF).
Realizări	Numirea s-a făcut în conformitate cu prevederile OUG 109/2011, la recomandarea consorțiului format din <b>PricewaterhouseCoopers, David&amp;Baies SCA și George Butunoiu</b> Eficientizarea activității CFR SA, care a condus la respectarea angajamentele asumate față de instituțiile financiare internaționale prin adoptarea unor măsuri operaționale pe termen scurt, astfel încât CFR SA nu mai are, la sfârșitul anului 2013 nicio datorie la bugetul de stat și la bugetul asigurărilor sociale ( <i>somaj, sănătate și CAS</i> ), comparativ cu data preluării mandatului, când compania înregistra datorii de 321 milioane lei la bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale.  <b>Aducerea companiei pe profit, aceasta înregistrând la finalul anului 2013, un profit brut în valoare de 84,11 milioane lei.</b>  Conducerea negocierilor și colaborarea cu instituțiile financiare externe și interne ( <i>Comisia Europeană, Banca Mondială, Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare, Banca Europeană de Investiții, Fondul Monetar Internațional, Banca Japoniei pentru Cooperare Internațională -JBIC etc.</i> )  Coordonarea și implementarea proiectelor de investiții la nivelul rețelei naționale de cale ferată din România, finanțate din fonduri europene , credite externe BEI, BERD, Banca Mondială și bugetul de stat.

	<p><u>Respectarea de către CFR SA a obiectivelor și țintelor asumate de Guvernul României în relația cu Fondul Monetar Internațional, Uniunea Europeană și Banca Mondială.</u></p> <p>Negociere și colaborare cu organizațiile sindicale în calitate de reprezentanți ai angajaților, inclusiv participarea în toate comisiile de negociere a Contractului Colectiv de Muncă .</p> <p>Negocierea și colaborarea cu Adunarea Generală a Acționarilor, Fondul Monetar Internațional, Banca Mondială, Comisia Europeană.</p>
Perioada	<b>Martie 2013 – aprilie 2013</b>
Numele și adresa angajatorului Funcția sau postul ocupat	SNTFC “CFR Călători” SA, București <b>Membru al Consiliului de Administrație la SNTFC CFR Călători S.A.</b>
	Numirea s-a făcut în conformitate cu prevederile OUG 109/2011 referitoare la guvernanța corporativă, la recomandarea consorțiului format din <b>PricewaterhouseCoopers, David&amp;Baies SCA</b> ( am demisionat din această calitate datorită acceptării funcției de director general la CFR SA )
Perioada	<b>19.02.2013 – 15.04.2013</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Director General Adjunct</b>
Perioada	<b>13.09.2012 – 19.02.2013</b>
Funcția sau postul ocupat	<b>Director al sucursalei CFR Marfă Muntenia - Dobrogea</b>
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activității de transport feroviar de marfă la nivelul sucursalei; Urmărirea realizării bugetului de venituri și cheltuieli al sucursalei; Realizarea indicatorilor calitativi și cantitativi repartizați sucursalei; Reprezentarea societății în raport cu terții corespunzător cu activitatea sucursalei.
Numele și adresa angajatorului	SNTFM CFR Marfă SA - Sucursala Muntenia - Dobrogea, Constanța
Tipul activității sau sectorul de activitate	Transport Feroviar de Marfă
Perioada	<b>16.07.2012 – 13.09.2012</b>
Numele și adresa angajatorului Funcția sau postul ocupat	SNTFM – “CFR MARFĂ” SA, București <b>Director General Adjunct</b>
Perioada	<b>15.05.2010 – 16.07.2012</b>
Numele și adresa angajatorului Funcția sau postul ocupat	SNTFM – “CFR MARFĂ” SA, București <b>Director General/ Președinte al Consiliului de Administrație</b>
Activități și responsabilități principale	<b>Responsabilități stabilite conform HG 582/1998</b> Dezvoltarea și menținerea relațiilor cu autoritățile și partenerii naționali și internaționali Coordonarea finanțării proiectelor
Realizări	Coordonarea și implementarea strategiei de eficientizare și restructurare a activității prin colaborare cu un consultant extern cu experiență internațională prin aplicarea unui program convenit cu Comisia Europeană <b>Creșterea cotei de piață a CFR Marfă de la 55% la 60,5% pe piața transportului feroviar și de la 17 la 19% în raport cu toate modurile de transport.</b> <b>Creșterea totalului veniturilor realizate de CFR Marfă cu 13% în anul 2011 față de anul 2010. Volumul mărfurilor transportate a crescut în aceeași perioadă cu 19,7% (6 milioane tone).</b> <b>Creșterea productivității muncii cu 145% într-un an, în 2011 față de 2010, ca urmare a eficientizării activității, fluxurilor, cât și a optimizării folosirii resursei umane.</b>

	<p>Încheierea de parteneriate strategice cu societăți similare din alte țări (<i>Ungaria, Polonia, Slovacia, Bulgaria, Austria, Italia, Belgia</i>).</p> <p>Dezvoltarea casei de expediții (Rofersped) având ca obiect de activitate transportul internațional.</p> <p>Îndeplinirea rolului de <b>Președinte al Consiliului de Administrație al CFR Marfă</b>.</p> <p>Reprezentarea CFR Marfă în AGA la <b>Compania Națională de Investiții (CFR Marfă deține 25% din pachetul de acțiuni), CFR IRLU, Rofersped, CFR IRV, CFR TVM SA, SC Rolling Stock Company SA, ICA România, Touax România, Transcombi.</b></p> <p>Negocierea și colaborarea cu <b>Consiliul Concurenței și DG Competition în domeniul ajutorului de stat.</b></p> <p>Negocierea și colaborarea cu Adunarea Generală a Acționarilor, Fondul Monetar Internațional, Banca Mondială, Comisia Europeană, urmare acordului încheiat de România cu aceste instituții financiare.</p>
Perioada	<b>01.01.2009 – 31.12.2011</b>
Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate Funcția sau postul ocupat	ROFERSPED SA, București Expediții Transport  <i>Administrator neexecutiv (membru al Consiliului de Administrație)</i>
Perioada	<b>01.05.2007 – 15.05.2010</b>
Numele și adresa angajatorului Funcția sau postul ocupat	SNTFM – “CFR MARFĂ” SA, București <i>Director General Adjunct</i>
Activități și responsabilități principale	Coordonarea departamentelor de strategie, organizare, dezvoltare, activitate tehnică și de modernizări material rulant de cale ferată; Asigurarea calității și protecției mediului și întocmirea procedurilor de funcționare a tuturor activităților societății; Dezvoltarea și menținerea relațiilor cu autoritățile și partenerii naționali și internaționali Coordonarea finanțării proiectelor; Coordonarea și dezvoltarea sistemelor informatice ale societății.
Realizări	<b>Coordonarea la nivelul CFR Marfă a programului BIRD 4757 de restructurare a sistemului de transporturi în România, program finanțat de Banca Mondială.</b> În urma proiectului a fost înființat un Centru Logistic Servire Clienți cu opt puncte de lucru care să deservească principalele zone geografice, iar activitatea a fost reconfigurată în mod corespunzător, fiind eliminat excesul de personal. <b>Conducerea echipei de negociere a împrumutului sindicalizat în valoare de 120 milioane euro în anul 2007, necesar pentru refinanțarea la scadență a emisiunii de eurobonduri a CFR Marfă din anul 2002. Inițiativa a presupus, printre altele, redactarea unui plan de afaceri credibil pentru un consorțiu de 10 bănci străine. Ca rezultat al acestui efort creditul a fost suprasubscris.</b> <b>Realizarea, împreună cu o firmă externă de consultanță, a strategiei de privatizare a CFR Marfă (2008-2009).</b>
Perioada	<b>01.03.2004 – 01.05.2007</b>
Numele și adresa angajatorului Funcția sau postul ocupat	SNTFM – “CFR MARFĂ” SA, București <i>Director Tehnic</i>
Activități și responsabilități principale	Coordonarea sectoarelor de dezvoltare, organizare, strategie, <b>reglementări tehnice și de modernizări material rulant de cale ferată la nivelul societății;</b> Coordonarea întocmirii documentațiilor necesare pentru obținerea licenței de operator feroviar și a certificatelor de siguranță în conformitate cu reglementările în vigoare; Coordonarea activității de strategie, dezvoltare, reglementare, restructurare a societății.

Perioada	<b>01.12.2001 – 01.03.2004</b>
Numele și adresa angajatorului Funcția sau postul ocupat	CFR IRLU SA, București <i>Director Tehnic</i>
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activității tehnice și logistice a societății, întocmirea specificațiilor tehnice referitoare la întreținerea și modernizarea materialului rulant, documentații aferente omologării și agrementării produselor și serviciilor feroviare critice; Coordonarea organizării activității și a normelor de lucru.
Perioada	<b>01.03.2000 – 01.12.2001</b>
Numele și adresa angajatorului Funcția sau postul ocupat	SNTFM – “CFR MARFĂ” SA, București <i>Șef serviciu investiții, mecano-energetic</i>
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activității de investiții și modernizări a CFR Marfă
Perioada	<b>01.06.1999 – 01.03.2000</b>
Numele și adresa angajatorului Funcția sau postul ocupat	SNTFM – “CFR MARFĂ” SA, București <i>Șef birou investiții</i>
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activității de investiții și modernizări a CFR Marfă
Perioada	<b>01.10.1998 – 01.06.1999</b>
Funcția sau postul ocupat	<i>Șef depou, Depoul Exploatare Roșiori, CFR Marfă</i>
Perioada	<b>01.05.1994 – 01.10.1998</b>
Funcția sau postul ocupat	<i>Șef depou coordonator, Depoul Roșiori, SN CFR</i>
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activității de exploatare și reparații pentru activitatea de tracțiune transport feroviar de marfă și transport feroviar de călători pentru secțiunile de remorcare Craiova – Roșiori – București – Fetești, Pitești – Turnu Măgurele, Roșiori – Alexandria – Zimnicea
Numele și adresa angajatorului	SN CFR, Regionala Craiova, județul Dolj
Perioada	<b>01.09.1990 - 01.05.1994</b>
Funcția sau postul ocupat	<i>Inginer reparații locomotive, Depoul Roșiori, SNCFR</i>
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activității de întreținere și reparații locomotive electrice
Numele și adresa angajatorului	SN CFR, județul Dolj

## Educație și formare

Numele și tipul instituției de învățământ

Perioada  
Diploma obținută

Numele și tipul instituției de învățământ

Perioada

Calificarea/ diploma obținută

## Formare și certificare profesională

Limba maternă

Limbi străine cunoscute

Competențe și abilități sociale

Universitatea Biotera  
Securitate internațională și terorism  
București, România  
2007 – 2008  
Master

**Institutul Politehnic București**

**Facultatea Transporturi,  
specializarea Material Rulant de Cale Ferată**

**1985 - 1990**

**Inginer**

- 1991 Organizarea și conducerea unităților de tracțiune – reparații locomotive  
Centrul de perfecționare documentare și editură al Ministerului Transporturilor
- 2000 Limba engleză  
Centrul de perfecționare documentare și editură al Ministerului Transporturilor
- 2001 Instruire în domeniul managementului calității  
Centrul de perfecționare documentare și editură al Ministerului Transporturilor
- 2005 Seminar de achiziții publice  
Icon Institut Koln și Ministerul Finanțelor Publice, PHARE RO. 006.05.01
- 2006 Planificare strategică și dezvoltare pentru instituții publice  
Universitatea din Dubai
- 2007 Lobbying european, fonduri europene  
Institutul de Training European, Brussels
- 2008 Instruire în domeniul managementului calității  
Asociația Română pentru Calitate
- 2008 Instruire în domeniul managementului protecției mediului  
Asociația Română pentru Calitate
- 2008 Manager sistem mediu MM  
Certificat Ministerul Educației
- 2008 Manager Sistem Calitate MC  
Certificat Asociația Română pentru Calitate
- 2011 Auditor intern sistem securitatea informației  
Certificat Organizația europeană a calității

Română

Engleză, scris citit – nivel mediu  
Franceză scris, citit – nivel elementar

Abilități avansate de comunicare și negociere, dezvoltate prin gestionarea relațiilor contractuale și instituționale cu parteneri strategici precum, CFR Marfă și CFR SA, precum și cu organizații financiare și tehnice internaționale — Banca Mondială, Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare, Fondul Monetar Internațional, Comisia Europeană, Agenția Uniunii Europene pentru Căile Ferate — precum și cu organizațiile sindicale.

	<p>Experiență solidă în negocierea și încheierea contractelor, gestionarea dialogului instituțional și menținerea unor relații profesionale constructive în medii complexe.</p>
Competențe și aptitudini organizatorice	<p>Spirit organizatoric consolidat prin experiență în coordonarea activităților operaționale și logistice, precum și în managementul proiectelor complexe.</p> <p>Experiență relevantă în conducerea echipelor numeroase, inclusiv în procese de restructurare și reorganizare, cu capacitate demonstrată de adaptare, optimizare a resurselor și menținere a performanței în contexte de schimbare.</p>
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	<p>Utilizare pachet Microsoft Office, Mac IOS, Corel Draw.</p>
Permis de conducere	<p>Da, categoria B</p>

06.03.2026

Semnătura